

Zakládali jste firmu jako inženýři, jak se vám podařilo osvojit si dovednosti potřebné pro řízení firmy?

Manažerem v pravém smyslu slova nikdo z nás nebyl a ani se jím nestal; vždycky nás primárně zajímala technická stránka věci a obchodovat jsme se učili za pochodu. Vždycky jsme stavěli na tom, že zákazník u prodejce ocení hlavně odborný přístup. Proto se každý ze společníků technicky, provozně a zčásti i obchodně stará o tu část sortimentu, která ho nejvíc baví a kterou má na starost i odborně. Původně jsme sice počítali s tím, že firmu časem rozšíříme o třetího společníka a že by to měl být ekonom, vždyť nám v názvu zbylo neobsazené třetí písmeno. Ale když k nám do firmy přišel mladý a velice schopný inženýr Karel Novotný, obávali jsme se, že nám ho někdo přelapá a on uteče, tak jsme jej udělali společníkem.

Kolik lidí nyní pro firmu pracuje?

Jsme malá firma s deseti lidmi. Bouřlivý rozvoj máme teprve před sebou.

Dotkla se vaší firmy recese v průmyslu?

Dotkla, ačkoliv nijak fatálně. Ztenčily se větší zakázky a tržiště se přesunulo k těm

menším. Nejvíce se to projevilo u zboží, které pravidelně dodáváme výrobcům strojního zařízení, protože ti si přestali dělat zásobu. Objednávají málo a na poslední chvíli; až když mají kontrakt. Samozřejmě, že ceny chtějí stejné, jako když kupovali výrobky po stovkách, protože i oni musí snižovat ceny. Naproti tomu tlak na cenu vede k úsporným řešením, což nutí zákazníky víc přemýšlet, a oni za námi častěji přijdou. Rozhojnily se opravy nákladnějších měřicích systémů, na nové nejsou peníze. Na opravách moc vydělat nelze, ale člověk uvidí, jak řeší konstrukci výrobce, a tím se poučí. A také to přináší úzký kontakt se zákazníkem.

Jakým směrem se bude podle Vašeho názoru ubírat vývoj v oboru?

Vzhledem k tomu, že na trh přicházejí levné výrobky z Asie, je ve standardních měřicích úlohách opravdu těžko konkurovat cenou. Kromě toho na trhu dominují mamutí firmy, které ve snaze nabízet všechny druhy měřidel pod jednou střešou pohltily právě některé velmi dobře zavedené výrobce měřicí techniky. Má to své ekonomické opod-

statnění, ale vzdálenost mezi zákazníkem a odborníky ve výrobě a vývoji se tím zvětšuje. To je aspekt, na kterém chceme do budoucna stavět, a vycházet zákazníkovi vstřícně v technicky náročných a nepřehledných měřicích úlohách.

Takže jste přesvědčen, že na trhu zbývá místo pro tak malou firmu, jako je BHV senzory?

Jedním z důvodů, proč bude mít malá firma na trhu vždycky své uplatnění, je to, co by bylo možné nazvat „diverzifikace rizika špatného řešení“. Slučování firem vede k tomu, že všichni řeší technické problémy podobně a vyrábějí podobné výrobky. Ty ale mají stejné vlastnosti, a tím i stejné nevýhody. Rozličné výrobky v různých firmách navrhuji lidé, kteří jsou zapojeni ve stejném systému, a ten je vede ke stejným řešením. Takže na trhu vždycky bude prostor pro firmu, která na to jde jinak, která volí vlastní přístupy. A my se snažíme být firmou, která unikátní výrobky nejen vyrábí, ale také je vyhledává u jiných výrobců a přináší je na trh.

rozhovor vedla Eva Vaculíková

Siemens je součástí českého průmyslu již 120 let

Siemens, jedna z největších elektrotechnických společností v České republice, slaví tento rok 120 let od otevření svého zastoupení v českých zemích. Celá skupina Siemens, do které patří i devět výrobních závodů, zde zaměstnává více než deset tisíc lidí. V obchodním roce 2008/2009 vykázala obrát 30 miliard korun. S objemem exportu 16,5 miliardy korun se Siemens řadí mezi největší exportéry. Od svého návratu na český trh v roce 1990 v Česku investoval přes dvacet miliard korun.

„Stodvacetiletá historie z nás dělá nedílnou součást českého průmyslu. Naše tradice a úspěchy v České republice jsou pro nás závazkem do budoucna,“ řekl Eduard Palíšek, generální ředitel skupiny Siemens v České republice, a dodal: „Snažíme se být i společensky odpovědnou firmou. Podporujeme české školství a poskytujeme finanční prostředky českým charitativním organizacím. Svými technologiemi přispíváme k prosperitě této země a ke zvyšování kvality života s ohledem na trvale udržitelný rozvoj a životní prostředí.“

První zastoupení Siemens bylo otevřeno v Praze a Brně na podzim roku 1890. Již před tím Siemens v roce 1881 dokončil osvětlení v Roustonově libeňské strojárně a v roce 1885 rozsvítil Stavovské divadlo. Na přelomu století postavil mnoho městských elektráren a v několika městech zprovoznil veřejné osvětlení. V Praze, Liberci a Olomouci vybu-

doval tramvajový provoz a v Ostravě elektrifikoval parní dráhu.

Za první republiky Siemens dodával techniku a elektrické vybavení pro kolejovou dopravu, výrobní podniky a elektrárny, instaloval elektrické osvětlení a dodával domácí spotřebiče. V roce 1919 napojil Prahu na evropskou telegrafní síť. Ve svých závodech v Čechách a na Moravě vyráběl slaboproudá zařízení (telefony, telefonní ústředny, lékařské přístroje, hradlová zařízení pro dráhy, měřicí přístroje, elektrické nářadí a spotřebiče pro domácnost) i silnoproudá zařízení (pro elektrárny, průmyslové závody, doly, hutě, elektrické dráhy, elektromotory a elektroměry). Ve třicátých letech minulého století zaměstnával ve výrobě téměř 2 000 lidí.

V roce 1945 bylo zastoupení firmy včetně výrobních závodů znárodněno.

V roce 1971 Siemens otevřel technicko-poradenskou kancelář a obnovil dodávky moderní techniky. Do bývalého Československa se Siemens vrátil v prosinci 1990, rychle se rozrostl ve skupinu sdružující několik obchodních firem a výrobních závodů a podílel se na budování moderní infrastruktury v zemi: na digitalizaci telefonní sítě, budování mobilních telekomunikací, modernizaci výrobních podniků, energetiky, dopravní infrastruktury a na modernizaci technického vybavení českého zdravotnictví.

Dnes své produkty a služby dodává zákazníkům ze soukromého i státního sektoru

v oblasti energetiky, zdravotnictví, průmyslové a veřejné infrastruktury a informačních systémů.

Siemens se dělí do tří sektorů – průmysl, energetika a zdravotnictví. Do sektoru průmysl patří motory a pohony, automatizace průmyslových procesů, technologie budov, doprava a osvětlení. Do sektoru energetika spadají technické prostředky pro výrobu, přenos a distribuci energie. Sektor zdravotnictví zahrnuje produkty a služby v oblastech zobrazovací i laboratorní diagnostiky, léčebných metod a IT řešení pro zefektivnění procesů ve zdravotnických zařízeních. Vedle těchto tří sektorů stojí společnost zajišťující vývoj a implementaci informačních systémů a systémovou integraci. Mimo skupinu je také vyčleněna společnost, ve které Siemens společně s firmou Bosch vyrábí domácí spotřebiče.

Vedle obchodních aktivit působí Siemens v České republice i ve výrobní sféře. Nejvýznamnějšími závody Siemens v České republice jsou podniky na výrobu nízkonapěťových elektromotorů v Mohelnici, Frenštátě pod Radhoštěm a Drásově, brněnský závod na výrobu průmyslových parních turbín či trutnovský závod na výrobu průmyslové nízkonapěťové techniky. Do skupiny patří i závod na výrobu osvětlovací techniky Osram v Bruntále a letohradský podnik OEZ, výrobce jisticích přístrojů a zařízení nízkého napětí.

(Siemens)